



**PRAVIENIŠKIŲ VALSTYBĖS ĮMONĖ
PRIE PATAISOS NAMŲ**

**VALSTYBĖS ĮMONĖS GAMYBINĖS VEIKLOS ATASKAITA
UŽ 2014 M. I KETVIRTĮ**

TURINYS

BENDROJI DALIS	3
1. ĮMONĖS VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI (FINANSINIAI IR NEFINANSINIAI).....	3
2. PASIEKTŲ VEIKLOS REZULTATŲ ATITIKTIS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS VEIKLOS TIKSLAMS	7
3. PAGRINDINIAI ĮVYKIAI, TURINTYS ESMINĖS REIKŠMĖS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS VEIKLAI, ĮVYKĘ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ.....	12
4. ĮMONĖS TEIKIAMOS PASLAUGOS IR GAMINAMA PRODUKCIJA	16
5. ĮMONĖS PAGRINDINIAI KLIENTAI IR PAGRINDINĖS JŲ GRUPĖS	16
6. ĮMONĖS INVESTICIJOS PER FINANSINIUS METUS, DIDŽIAUSI VYKDOMI AR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI	17
7. BENDRAS ĮMONĖS 2013 METŲ DARBO UŽMOKESČIO FONDAS, APIBENDRINTOS VIDUTINĖS MĖNESINĖS ALGOS PAGAL EINAMAS PAREIGAS.....	23
8. ĮMONĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS IR APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA.....	24
9. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ IV - VIII SKYRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI.....	24
10. VEIKLĄ APIBŪDINANTYS PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI (PELNINGUMO, LIKVIDUMO, TURTO PANAUDOJIMO EFEKTYVUMO) JŲ KAITA PER 3 METUS	25
11. VALDYMO ORGANAI.....	28
12. KITA IKI PRANEŠIMO AR VEIKLOS ATASKAITOS PASKELBIMO DIENOS PAAIŠKĖJUSI SVARBI INFORMACIJA, TURINTI ĮTAKOS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS VEIKLAI.....	29

BENDROJI DALIS

Pravieniškių valstybės įmonė prie pataisos namų (toliau vadinama – įmonė) yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio teisinė forma yra valstybės įmonė. Pravieniškių valstybės įmonė prie pataisos namų, įregistruota 1998-05-15 Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijoje, įmonės kodas 158977674.

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Kalėjimų departamentas prie Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos.

Kalėjimų departamento prie Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos 2011 m. liepos 14 d. Nr. V-191 direktoriaus įsakymu „Dėl Pravieniškių valstybės įmonės prie pataisos namų įstatų patvirtinimo“ buvo pakeistas „Valstybės įmonės prie Pravieniškių 1-ųjų pataisos namų“ pavadinimas į pavadinimą „Pravieniškių valstybės įmonė prie pataisos namų“ ir patvirtinti įstatai, įregistruoti 2011 m. liepos 28 d. Juridinių asmenų registre.

Pravieniškių valstybės įmonėje veikia šie barai ir filialai:

- Pravieniškių filialas, kuriame veikia Metalo dirbinių cechasis, Baldų ir medžio apdirbimo cechasis, Paslaugų gamybos cechasis, Duonos gamybos baras, filialui priklauso ir gamybos baras, esantis Kauno NTI-PN.
- Panevėžio filialas, kuriame veikia Siuvimo baras ir Paslaugų atlikimo baras (siuvami įvairūs siuviniai).
- Vilniaus filialas, kuriame veikia Gamybos cechasis, Baldų ir paslaugų baras, Medienos gamybos ir paslaugų baras.

Įmonės savininko kapitalas 2011-12-31 d. sudarė 9188297,00 Lt.

1. ĮMONĖS VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI (FINANSINIAI IR NEFINANSINIAI)

Įmonės misija – nuteistųjų įdarbinimas, siekiant išsaugoti ir ugdyti jų darbo įgūdžius bei parengti darbinei veiklai išėjus į laisvę. Organizuoti Įmonės veiklą, vadovaujantis reglamentuojančiais dokumentais ir humanizmo principais darbinėje veikloje, teikti darbo rinkai paklausią aukštos kokybės produkciją bei paslaugas, profesionaliai tenkinti klientų poreikius.

Įmonės vizija – sukurti modernią Įmonę, padedančią nuteistiesiems plėtoti profesines savybes, reikalingas efektyviai dirbti Įmonėje ir sėkmingai reintegrotis į visuomenę, taip pat optimizuoti Įmonės veiklą efektyvumo požiūriu ir tapti profesionalumo standartu visose srityse, kuriose veikiama.

Įmonės vertybės nusako priimtinas elgsenos standarto normas ir principus, kuriais turi vadovautis visi darbuotojai, priimdami sprendimus ir siekdami ilgalaikių įmonės tikslų:

- našiai dirbti ir sėkmingai plėtoti savo veiklą;
- teikti profesionalias bei kokybiškas paslaugas, atsižvelgiant į klientų poreikius, lūkesčius ir laikmečio reikalavimus;

palaikyti gerus ir informatyvius santykius su verslo partneriais, klientais, darbuotojais, suinteresuotomis šalimis.

Galimybės

- plėsti įmonės komercinę veiklą, netrukdančią vykdyti tiesioginių įmonės funkcijų;
- pritraukti privatų kapitalą ir plėsti bendradarbiavimą su privataus kapitalo įmonėmis vystant gamybą, didinant gamybos apimtis, renovuojant senus gamybinius pastatus. Tokiu būdu Įmonė su mažiausiomis investicijomis gali vykdyti ir didinti nuteistųjų užimtumą ir kurti jiems darbo vietas;

- įsigyti naujos įrangos arba modernizuoti turimą, skirtą gaminių gamybai ir paslaugų teikimui;

- diegti naujas technologijas;
- sudaryti sąlygas įmonės darbuotojams tobulinti savo profesines žinias;
- plėsti nuteistųjų profesinį mokymą pagal Įmonės veiklos sritis, padėti nuteistajam įsigyti profesinę kvalifikaciją patalpos namuose ir taip sudaryti prielaidas jam, išėjus į laisvę, lengviau integruotis į visuomenę.

Turima nemažai laisvų gamybinių plotų, todėl yra galimybė plėsti gamybinę ir komercinę veiklą su tikslu išsilaikyti dabartinėse rinkose ir gauti pelną.

Grėsmės

- savų lėšų trūkumas įmonės gamybinės veiklos priemonių atnaujinimui;
- didėjančios gamybinių priemonių remonto sąnaudos;
- didėjantis klientų nemokumas, trukdo savalaikiams atsiskaitymams su tiekėjais;
- sumažėjęs gaminamos produkcijos ir paslaugų pardavimas.

Dirbantys nuteistieji yra žemos kvalifikacijos, didėja rizika nekokybiškos produkcijos atsiradimui, kurios gamyba priklauso nuo žmoniškojo faktoriaus. Naujų technologijų ir įrengimų stoka gamyboje. Įmonė, naudodama savo lėšas, per lėtai atnaujina gamybinių patalpų ir įrengimų materialinę techninę bazę.

Įmonės teisinis statusas – valstybės valdoma įmonė - užkerta kelią gauti Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramą, kas apsunkina Įmonės modernizavimą.

Esant nepakankamam darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo užmokesčio dydžiui, sunku pritraukti jaunos kvalifikuotos darbuotojus, todėl susiduriama su kvalifikuotos darbo jėgos trūkumu. Kiti veiksniai, kaip pirkėjų (užsakovų) sutartinių įsipareigojimų nevykdymas bei įmonių bankrotai, pirkėjų praradimas dėl didėjančios konkurencijos prekybos sektoriuje ir priklausomybė nuo vienos pirkėjų grupės, žaliavų kainų kilimas, elektros energijos, kuro brangimas, nemažos dalies darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, emigracija į Vakarų Europos šalis - tai taip pat neigiamai įtakoja įmonės ekonominius rodiklius.

Įmonės strateginės veiklos kryptys apima:

- baldų gamybą;
- metalo ir medienos apdorojimą;
- siuvimo gaminių gamybą;
- duonos gaminių gamybą;
- įvairias paslaugas pagal individualius klientų užsakymus.

Šioms strateginės veiklos kryptims skiriamas didžiausias dėmesys, siekiant įmonės vizijos įgyvendinimo.

Įmonės strateginis tikslas – yra nuteistųjų įdarbinimas, siekiant išsaugoti ir ugdyti jų darbo įgūdžius bei parengti darbinei veiklai išėjus į laisvę. Šį tikslą įmonė įgyvendina vykdydama įstatymų neuždraustą ūkinę veiklą, iš to gaudama pajamas ir pelną bei finansiškai pilnai save išsilaikydama. Tikslas yra ne tik pelno siekimas bei gamybinės veiklos vykdymas, bet ir kuo didesnio procento nuteistųjų asmenų įdarbinimas, mokant jiems darbo užmokesčių. Šis Įmonės uždavinys, esant didelei konkurencijai sektoriuose, kuriuose veikia Įmonė, apsunkina pelno gavimo galimybes.

Pagrindinis Įmonės strateginis tikslas:

Pasiekti nustatytus Įmonei nuteistųjų įdarbinimo, pelno, pardavimų ir paslaugų rodiklius.

Taip pat, Įmonė yra iškėlus ir keletą kitų strateginių tikslų:

I. Užtikrinti Įmonės gamybinę veiklą pagal kokybės valdymo standarto LST EN ISO 9001:2008 reikalavimus. Įdiegti Aplinkos (LST EN ISO 14001:2005) ir Darbuotojų saugos ir sveikatos (BS OHSAS 1800:2007) vadybos standartą.

Teikiant aukštos kokybės paslaugas, gerinti įmonės įvaizdį, sukurti saugias darbo sąlygas darbuotojams, diegti naujausias technologijas ir nuolatos siekti aukščiausių veiklos rezultatų.

II. Modernizuoti įmonės veiklą, siekiant sėkmingo nuteistųjų įdarbinimo, jų darbinių gebėjimų ir įgūdžių ugdymo, pozityvios socializacijos.

Norint išsilaikyti nuolatos stiprėjančiomis konkurencinėmis sąlygomis, įmonė turi didinti savo turimus gamybinius pajėgumus. Atnaujinti technologinius įrengimus cechuose, ir išplėsti jų pajėgumus. Šiuo metu esantys cechai nesusėja įgyvendinti visų jiems pateikiamų užduočių laiku. Įmonė siekdama išplėsti savo galimybes planuoja atnaujinti stakles (Medienos gamybos ir paslaugų bare (Lukiškių tardymo izoliatorius – kalėjimas) atnaujinti medžio apdirbimo įrenginius), išplėsti gamybines patalpas ar suremontuoti jau esamas (Paslaugų gamybos ceche (Pravieniškių PN – atviroji kolonija, 3 – oji valdyba).

III. Paslaugų kokybės sistemos sukūrimas.

Strateginiam tikslui įvykdyti reikia:

- **Parengti teikiamų paslaugų kokybės užtikrinimo schemą.** Šiuo tikslu atlikti esamos Kokybės valdymo (LST EN ISO 9001:2008) analizę funkciniu požiūriu, įvertinant jo privalumus ir trūkumus, numatant jo tobulinimo perspektyvas ir identifikavus trūkščius kokybiškai veiklai užtikrinti, numatyti priemones kokybiškai veiklai vykdyti.

IV. Efektyviai eksploatuoti valstybei nuosavybės teise priklausantį turtą ir užtikrinti jo tvarkymą bei atnaujinimą.

V. Stiprinti Įmonės įvaizdį:

- pristatyti gaminamą produkciją parodose;
- dalyvauti gamybinio pobūdžio konferencijose;
- pastoviai reklamuoti gaminamą produkciją internetinėje svetainėje, leidiniuose bei įvairių renginių metu.

VI. Sukurti įmonės marketingo strategiją.

- atlikti išsamią rinkos situacijos analizę marketinginiu požiūriu, siekiant identifikuoti galimas naujas nišas rinkoje ir sustiprinti savo įtaką turimuose segmentuose;
- parengti Įmonės marketingo strategijos projektą ir jį įgyvendinti;
- parengti Įmonės marketingo strategijos įgyvendinimo alternatyvius scenarijus ir atrinkti efektyviausią.

Šis strateginis tikslas yra matuojamas didesniu darbo našumu, klaidų išvengimu, didesne darbuotojų kompetencija. Atsižvelgiant į tai, šio tikslo siektinos reikšmės yra patenkinti klientai ir pelno didėjimas. Už šio tikslo nuolatinį įgyvendinimą atsakingas ekonomikos ir marketingo skyrius.

- Atlikus Lietuvos baldų gamybos sektoriuje veikiančių įmonių tyrimą, buvo nustatyta, kad šiame sektoriuje veikia daugiau nei tūkstantis ūkio subjektų, daugiausiai tai sudarė smulkios

įmonės, kuriose dirba mažiau nei 10 darbuotojų, ir asmenys, vykdanys veiklą pagal individualios veikos liudijimą, ir tik mažiau nei trečdalyje šio sektoriaus įmonių dirba daugiau nei 10 darbuotojų.

- Nepaisant gausaus šiame sektoriuje veikiančių ūkio subjektų skaičiaus, jis yra gana koncentruotas, tai yra 14 didžiausių Lietuvos baldų įmonių valdo apie 40 proc. viso šio sektoriaus turto ir sukuria bei eksportuoja apie pusę visos šiame sektoriuje sukuriamos produkcijos.

- Pačios didžiausios pagal darbuotojų skaičių Lietuvos baldų gamybos rinkoje yra 3 įmonės, kuriose dirba nuo 500 iki 1000 darbuotojų, tai - AB „KLAIPĖDOS BALDAI“, AB „ŠILUTĖS BALDAI“ ir UAB „MAŽEIKIŲ LYRA“.

- Pagal uždirbamas pajamas Lietuvoje lyderiauja 6 baldų gamybos įmonės, kurių kiekvienos metinės pajamos viršija 100 mln. lt., tai – AB „FREDA“, AB KLAIPĖDOS BALDAI, UAB „SBA BALDŲ KOMPANIJA“, AB „VILNIAUS BALDAI“, AB „KLAIPĖDOS MEDIENA“ ir UAB „VISAGINO LINIJA“.

2. PASIEKTŲ VEIKLOS REZULTATŲ ATITIKTIS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS VEIKLOS TIKSLAMS

2014 metų Pravieniškių valstybės įmonės prie pataisos namų nuteistųjų (suimtųjų) įdarbinimo, pelno, pardavimų ir paslaugų apimčių planas

2014 metai												
Nuteistųjų įdarbinimas (ketvirčiais)				Pelnas t. Lt (mėnesiais)				Pardavimų ir paslaugų apimtys t. Lt (ketvirčiais)				Iš viso (t. Lt)
I	II	III	IV	3	6	9	12	I	II	III	IV	
560	580	600	620	120	140	250	310	3930	7810	12820	18260	18260

2014 m. I ketvirčio įmonės gamybos planiniai rodikliai:

Parduota produkcijos (paslaugų) be PVM – 3930,0 tūkst. Lt;

Faktinis vidutinis sąlyginis įdarbintų nuteistųjų sk. – 560 žm.;

Pelnas (nuostoliai) 2014 m. I ketvirtį 120 tūkst. Lt.

Per 2013 m. I ketvirtį Įmonė planinius rodiklius įvykdė sekančiai:

Pardavimo ir paslaugų apimčių rodiklio įmonė neįvykdė. Pardavė produkcijos (paslaugų) be PVM – 2631,2 tūkst. Lt, t. y. 1298,8 tūkst. Lt mažiau negu buvo planuota, visos įmonės pajamos uždirbtos iš pagrindinės įmonės veiklos.

Faktinis vidutinis sąlyginis įdarbintų nuteistųjų sk. – 641 žm., t.y. įdarbinta 81 nuteistaisiais daugiau. Šį rodiklį įmonė įvykdė, net viršijo.

Įmonė taip pat neįvykdė ir pelno rodiklio. Įmonės pelnas (nuostoliai) per 2014 metų I ketvirtį siekė – (591,1 tūkst. Lt.) nuostolio.

Vilniaus filialas pardavė produkcijos už - **611177,13Lt**, nuostolio patyrė **(205272,13) Lt** nuostolio. Vilniaus filiale pelningai dirbo tik **Medienos gamybos ir paslaugų baras** (Lukiškių tardymo izoliatorius- kalėjimas), tačiau pridėjus įmonės administracines sąnaudas – 24062,43 Lt gavosi nuostolis – (21714,34) Lt., nuostolingai dirbo ir Gamybos cechasis (**Rasų g. 8**) – nuostolis sudarė (117431,24) Lt. šiam padaliniui priskirtos įmonės administracijos išlaidos sudarė – 17680,33 Lt. Baldų gamybos ir paslaugų baras (**Sniego g.**) taip pat dirbo nuostolingai – (66126,55) Lt. šiam padaliniui priskirtos įmonės administracinės išlaidos sudarė. 5506,05 Lt.

Pravieniškių filialas produkcijos pardavė – **185829,34 Lt**, nuostolis siekė – **370927,02 Lt** Metalo dirbinių cechas sudirbo pelningai, tačiau priskyrus įmonės administracines sąnaudas kurios šiame ceche sudarė – 21692,15 Lt, gavosi nuostolis – (3383,56 Lt); Gamybos baras (Kauno NTI PN) patyrė – (2587,76) Lt nuostolio, priskirtos administracinės išlaidos sudarė - 520,96 Lt; Duonos gamybos baras dirbo pelningai gavo – 36198,96 Lt pelno, priskirtos įmonės administracinės išlaidos šiame bare sudarė – 14071,77Lt; Paslaugų gamybos cechas patyrė – (48912,38 Lt), priskirtos administracinės išlaidos sudarė – 31181.17 Lt; Baldų ir medžio apdirbimo cecho (baldų baras) patyrė – (79354,20 Lt) priskirtos administracinės išlaidos sudarė – 39949,97 Lt, medžio baras – (272888,08 Lt), priskirtos administracinės išlaidos sudarė 36208,83 Lt. Šiame bare nuostolis susidaro, todėl, kad šiame bare ne visa produkcija yra parduodama, nemaža dalis pagamintos produkcijos yra perduodama vidiniu perdavimu kitiems Įmonės barams ir cechams (pvz. Vilniaus filialo Medienos gamybos ir paslaugų baras (Lukiškių tardymo izoliatorius- kalėjimas; Pravieniškių filialo Metalo dirbinių cechui).

Panevėžio filialas pardavė produkcijos už **162217,47 Lt**, tačiau taip pat dirbo nuostolingai patyrė – (14889,27) Lt nuostolio, priskirtos administracinės išlaidos sudarė – 12540,69, Lt.

Pravieniškių valstybės įmonės prie pataisos namų gamybos ir finansinių rodiklių gerinimo planas

Veiksmai	Nauda
Derybos su Vokietijos kompanija dėl lovajuosčių gamybos.	Kas antra partija lovajuosčių parduodama tiesiogiai be tarpininkų didesnėmis kainomis. Pagamintos bandomosios naujų gaminių partijos pagal užsakovo pageidavimus.
Įvykę verslo susitikimai su Anglijos gamintojų atstovais, numatomi susitikimai parodos Vilniuje metu. Aptariamos bendradarbiavimo bei sutarties pasirašymo galimybės.	Apyvartos padidėjimas.

Nuo 2014 m. gegužės mėn. planuojama pradėti teikti traktorių surinkimo paslaugas.	Gerės rezultatai, bus įdarbinti nuteistieji.
Pokyčiai Pravieniškių filialo Paslaugų gamybos cecho UAB „Achempak“ bare. Deramasi dėl mokėjimų už sunaudotą elektros energiją (klausimas turėtų spęstis balandžio-gegužės mėn.). Pridedami susirinkimų protokolai.	Gamybos išlaidų mažėjimas.
Vedamos derybos su UAB „Dominari“ dėl didelio kiekio pufikų gamybos (apie 40 000 vnt.).	Didėtų apyvarta ir pelnas.
Vedamos derybos dėl medinių dėžučių gamybos.	Didėtų apyvarta ir pelnas.
Numatyta gaminti alksnio malkas. Pridedamas ketinimų protokolai.	Didėtų apyvarta ir pelnas.
Naujų džiovyklų baldų ir medžio apdirbimo ceche įrengimas. Deramasi su banku dėl finansavimo.	Šiuo metu perkame džiovinimo paslaugą ir taip permokame apie 15 000 Lt/mėn. Atsirastų galimybė kitiems užsakovams teikti džiovinimo paslaugą, tai duotų įmonei 10-15 tūkst. Lt. Pridedamas ketinimų protokolai.
Derinami įmonėje gaminamos produkcijos pasiūlymai prekybai per Lietuvos didžiuosius prekybos centrus	Didėtų apyvarta ir pelnas.
Derinamas paskolos padidėjimas iš Swedbank.	Apyvartinėms lėšoms.
Projektas LAAIF energijos sąnaudų mažinimui	Elektros ir šildymo energijos sąnaudos sumažėtų apie 200-300 tūkst.Lt/metus.
Ruošiamas prašymas LR Vyriausybei dėl finansavimo pastatams renovuoti, įrengimams išsipirkti bei minkštųjų projektų lėšoms įsisavinti.	Atnaujintume gamybos bazę, įrengimus. Padidėtų našumas, sumažėtų elektros energijos sąnaudos.
Derybos su VPT ir tolesnis susitikimas su CPO, surinkta informacija apie socialines įmones, numatyta įtraukti į CPO katalogus įmonėje gaminamus produktus.	Didėtų užsakymų iš valstybinio sektoriaus.
Įrengti įmonėje vietinį sandėlį.	Atsirastų ekonomiškė žaliavų bei gamybos priemonių naudojimas
Kiekvieną savaitę (nustatytą dieną ir valandą) organizuoti bendrus įmonės vadovybės susirinkimus kartu su vyr.buhalterė, cechų viršininkais, vadybininkais, dizaineriais, tiekėjais. Priskirtos konkrečios problemų sprendimo užduotys su įvykdymo terminais ir atėjus terminui pateikiama ataskaita. Kiekvienos problemos sprendimo būdai nustatomi kolegialiai (kolektyviai aukščiau nurodyta sudėtimi).	Bus žinomos gamybinės, buhalterinės apskaitos, gamybos organizavimo ir tiekimo problemos, kurias būtų galima operatyviai spęsti. Bus paskiriami atsakingi asmenys konkrečios problemos sprendimui. Galimybė planuoti konkrečių problemų sprendimo terminus.
Kiekvienos savaitės nustatytą dieną vadybininkai, dizaineriai ir inžinieriai duoda ataskaitas apie paskelbtus konkursus ir dalyvavimą juose, bei kontaktavimą su potencialiais klientais, nusistatant ateinančio laikotarpio darbo planus.	Atsiranda dalinė kontrolė ir daugiau užsakymų.
Naujų produktų paieška ir įvedimas į gamybą.	Papildomos pajamos.
Prarandame didžiąją dalį esamų užsakovų dėl per daug išpūstų transporto išlaidų. Nustatyti teisingą transporto išlaidų skaičiavimo metodiką, atsižvelgiant į transportavimo atstumą ir	Neprarastume esamų klientų ir negąsdintume būsimų.

užsakymo dydį (sumą, kiekybę ir t.t.), kiekvieną kartą derinant su klientu.	
Užvesti klientų užklauso registracijos žurnalą, kuriame turi atsispindėti datos, kliento duomenys, atsakingas vadybininkas bei tolimesni veiksmai.	Padidės klientų aptarnavimo kokybė, turėsime daugiau užsakymų.
Užvesti žurnalus su specializuotais pirkimais: buitines ir higienos prekes, smulkios darbo priemonės, darbo rūbai ir panašiai pagal gamybinius padalinius. Surinkti žaliavinių medž. info iš potencialių ir naujų žaliavų tiekėjų, juos susisteminti, išsirinkti geriausių (būtinose sąlygose – kainos, pristatymas, apmokėjimo terminai)	Taupysime ūkio išlaidas. Palengvinsime tiekimo darbą Žaliavų kainų mažėjimas
Paskirti kiekviename padalinyje atsakingą asmenį už pagamintos produkcijos kokybę.	Sumažėtų brokuotos produkcijos aptarnavimo kaštai.
Glaudžiau bendradarbiauti tarp filialų ir padalinių dėl transporto judėjimo ir skirtymo.	Sumažėtų transporto sąnaudos.

Sujungus įmones centralizuotai mažėtų sąnaudos, darbuotojams atsirastų naujų funkcijų, kas taip pat mažintų sąnaudas, gerėtų bendri įmonės rezultatai:

Centrinis pirkimų reguliavimas, gamybos paskirstymas, atsižvelgiant į pirkėjo ar užsakovo vietą, taupant logistikos sąnaudas.

Logistika, transporto paskirstymas po visą Lietuvos teritoriją – būtų ekonomiškiau naudojamas transportas.

Vadybininkų darbo paskirstymas pagal regionus.

Centralizuotas žaliavų pirkimas (daugiau perkame – didesnės nuolaidos).

Gamybos skirstymas ne tik pagal miestus, bet ir pagal turimus įrengimus (kur gaminti labiau apsimoka).

Gamybinių įrengimų koncentravimas pagal didesnius gamybos kiekius ir apimtis.

Nenaudingos, nuostolingos veiklos atsisakymas, kai jos neįmanoma padaryti pelningos.

Dirbančių nuteistųjų darbas tik pagal įkainius, kraštutiniu atžvilgiu darbas pagal valandas su griežta atliktų darbų kontrole.

Per 2014 metų I ketvirtį susidarė 591,1 Lt nuostolis. Analizuojant įmonės veiklą bei rezultatus darytinos tokios susidariusių nuostolių priežastys:

Kiekvienų kalendorinių metų pabaigoje būdavo gaunami pinigai iš biudžetinių organizacijų būsimiems pirkimams. 2013 m. lapkričio mėn. pabaigoje išėjus Vyriausybės įsakymui dėl darbo užmokesčio kompensavimo, visos valstybės įmonės ir įstaigos turimas nepanaudotas lėšas skyrė darbo užmokesčio kompensavimui. 2012 m. gale pagal išankstines sąskaitas gauta 1 457 609 Lt, o 2013 m. gale - tik 234 720 Lt. Taigi 2014 m. I ketvirtyje apyvartoje sudarė 1 222 889 Lt mažiau nei 2013 m. I ketvirtyje.

Pardavimo pajamos per 2013 m. I ketvirtį buvo 4 295 923 Lt, o 2014 m. I ketvirtį – 2 631 224 Lt, kas sudarė 1 664 699 Lt mažiau.

Duonos kepimas : 2013 metais duona buvo kepama ir parduodama didesnėmis kainomis nei šiuo metu. 2013 metų liepos mėn. Kalėdinių departamente buvo paskelbtas naujas atviras konkursas duonos bei makaronų pirkimui 3 metams. Norint išlaikyti darbo vietas ir duonos bei makaronų tiekimą įstaigoms, įmonė tame konkurse dalyvavo. Konkursas įvyko, tačiau duonos kaina sumažėjo ir dabar parduodame žymiai mažesnėmis kainomis. Pvz., pagal naujas kainas per 2014 metų I ketvirtį lyginant su 2013 metų I ketvirčiu apyvarta sumažėjo nuo 129150 Lt iki 87 430 Lt. Per metus planuojamas apyvartos sumažėjimas apie 166 880 Lt. Tokia pačia suma bus sumažėjęs ir pelnas, nes savikainą sumažinti neturime jokių resursų. Makaronų tiekimą pataisos namams dėl organizuojamo naujo konkurso visiškai praradome, nes mažinti kainos iki pasiūlytos negalėjome, kadangi mūsų gaminamos produkcijos savikaina didesnė. Problema - seni makaronų gamybos įrengimai, gamybos eigoje sunaudojantys daug elektros energijos.

Problemos: UAB „Achepak“ ceche gamyba nuostolinga, nežiūrint į 2013 m. darytus koregavimus. 2013 m., padidėjus minimaliam darbo užmokesčiui, buvo padidinti ir įkainiai, tame tarpe ir įkainis už transporto paslaugas. Sutarta, kad pagalbiniams darbininkams (krovėjams, valytojams), atliekantiems paslaugas UAB „Achepak“, darbo užmokestį mokės UAB „Achepak“, ko ankstesniais metais nebuvo. Taip pat UAB „Achepak“ šiais metais pradėjo mokėti už šildymo paslaugas, ko taipogi anksčiau nebuvo. Šiuo metu, stebint ankstesnio laikotarpio rezultatus, nuostolis susidaro ir dėl to, kad siuvama daugiau įvairių pozicijų gaminių mažesniais kiekiais, nuteistiesiems sudėtinga įvykdyti nustatytas normas. Anksčiau siūdavo iki 20 rūšių maišų per mėnesį, šiuo metu - iki 100 rūšių. 2014 m. kovo-balandžio mėnesiais įvyko 3 susirinkimai, kuriuose dalyvavo UAB „Achepak“, įmonės Pravieniškių filialo Paslaugų gamybos cecho atstovai bei ceche dirbantys nuteistieji, kurių metu ieškota išeičių gamybinėms normoms įvykdyti. Nuostolis per 2014 m. I ketvirtį sudarė 17 531,21 Lt (be administracinių išlaidų).

Darytos išlaidos numatomai papildomai veiklai: būsimam traktorių surinkimo cechui, drabužių rūšiavimo linijai, kitų cechų remontui. Viso per 2014 m. I ketvirtį neplanuotoms išlaidoms buvo išleista 12 031,19 Lt.

Susidėvėjusio transporto problemos. Per 2014 m. I ketvirtį išleista 21 962,15 Lt daugiau, nei per 2013m. I ketvirtį.

Džiovinimo išlaidos. Per 2014 metų I ketvirtį džiovinimo paslaugoms išleista virš 35 000 Lt daugiau nei 2013 metų I ketvirtį. Tai atsitiko dėl to, kad su įmonėje esančiomis džiovyklomis kokybiškai išsūdžiovinti medienos negalime. Šiuo metu su banku deriname galimybes pasistatyti naujas džiovyklas, kurias pradėjus eksploatuoti, per metus sutaupyti iki 150 000 Lt.

Vilniaus filialo nuostolis. Viena iš išlaidų padidėjimo priežasčių - dviejų žmonių išlaikymas (vien tik darbo užmokesčio kartu su SODRA išlaidos sudaro 19681,49 Lt).

Vilniaus filialo nuostolis. 2013 m. I ketvirčio Vilniaus filialo pardavimo pajamos – 1 007 935,60 Lt, 2014 m. – 611 177,13 Lt. Sumažėjimas – 396 758,47 Lt. Vilniaus filialo nuostolis – 158 023,32 Lt., be priskirtų administracinių išlaidų, kurios sudarė – 47248,81 Lt

Dar vienas iš neigiamų kriterijų - senų staklių ir įrengimų brangi eksploatacija ir brangus remontas. Dauguma įrengimų pagaminti 1960 m., jų aptarnavimas ir elektros sąnaudos bei našumas daro neigiamą įtaką įmonės rezultatams.

3. PAGRINDINIAI ĮVYKIAI, TURINTYS ESMINĖS REIKŠMĖS VALSTYBĖS VALDOMOS ĮMONĖS VEIKLAI, ĮVYKĘ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Pajamos ir pardavimo savikaina

	2013 m. I ketvirtis	2013 m. I ketvirtis	2013m. I ketvirtį lyginant su 2012 I ketvirčiu	Pastabos
Pardavimo pajamos, Lt	2631224,00	4295923,00	-1664699,00	
Pardavimo savikaina, Lt	2815087,00	4573609,00	-1758522,00	

Pardavimo savikaina.

Per 2014 metų I ketvirtį įmonėje pagamintos produkcijos savikaina sudaro – 3229,9 tūkst. Lt.

Vienam prekinės produkcijos litui pagaminti sunaudota 0.19 cento darbo apmokėjimo lėšų.

Per 2014 metų I ketvirtį vienam prekinės produkcijos litui pagaminti sunaudota 1.22 cento išlaidų.

2014 metų I ketvirčio pagamintos produkcijos savikaina pagal išlaidų straipsnius sekanti:

- Tiesioginės gamybos išlaidos, (žaliavos, medžiagos, paslaugos, komplektavimo gaminiai, ilgalaikio turto nusidėvėjimas) - 1850261,72 Lt;
- Tiesioginis darbo užmokesčio išlaidos (nuteistųjų) - 602519,50 Lt;
- Priskaitymai socialiniam draudimui - 2229,32Lt;
- Netiesioginės išlaidos - 360076,46 Lt;
- Administracinės išlaidos - 414840,00 Lt;

Pagamintos produkcijos savikaina

Pagamintos produkcijos savikaina pagal išlaidų straipsnius, Lt	2013 m. I ketvirtis	2013 m. I ketvirtis	2013 m. I ketvirtį lyginant su 2012 m. I ketvirčiu.	Pastabos
Tiesioginės gamybos išlaidos, (žaliavos, medžiagos, paslaugos, komplektavimo gaminiai, ilgalaikio turto nusidėvėjimas)	1850261,72	3145726,30	-1295464,58	Sumažėjo, pagaminta mažiau produkcijos
Tiesioginis darbo užmokesčio išlaidos (nuteistųjų)	602519,50	674991,06	-72471,56	Sumažėjo gamyba
Priskaitymai socialiniam draudimui (nuteistųjų)	2229,32Lt	2834,95	-605,63	Sumažėjo procentas nuo nelaimingų atsitikimų
Netiesioginės išlaidos	360076,46	373990,69	-13914,23	
Bendrosios ir administracinės išlaidos	414840,00	376066,00	+38774,00	Neįmanoma palyginti
Iš viso:	3229927,00	4573609,00	-1343682,00	

2014 metų I ketvirčio pagamintos produkcijos gamybos išlaidos be veiklos sąnaudų, lyginant su 2013 metų I ketvirčiu:

Pagamintos produkcijos savikaina be veiklos sąnaudų

Gamybos išlaidos	2014 m. I ketvirtis tūkst. Lt	2013 m. I ketvirtis tūkst. Lt	2014 m. I ketv. lyginant su 2013m. I ketv.
1. Tiesiogiai priskiriamos atlyginimo (nuteistųjų) kartu su sodra	604,7	677,8	-73,1
3. Tiesiogiai prisk. atlyg. dirbančių laisva samda kartu su Sodra (cecho meistrai, vairuotojai ir kiti be administracijos)	360,1	391,5	-31,4
4. Tiesiogiai priskiriamos medžiagos	1139,1	2273,5	-1134,4
5. Suteiktos mokamos transporto paslaugos	31,3	27,0	4,3
6. Elektra, vanduo, šiluma	462,2	567,2	-105
7. Ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimas	90,2	89,3	0,9
8. Įrengimų priežiūros išlaidos	2,2	6,9	-4,7
9. Sunaudotas kuras (dyzelinas, benzinas, dujos)	52,6	64,1	-11,5
10. Ryšių paslaugos	2,2	6,8	-4,6
11. Automobilių eksploatavimo bei remonto išlaidos	11,7	31,3	-19,6
Medienos džiovinimas	60,4	24,8	35,6

12. Kitos įvairios paslaugos (remonto, kelių mokesčio, liftų aptarnavimo)	25,0	37,3	-12,3
Iš viso:	2841,7	4197,5	-1355,8

2014 m. I ketvirtį veiklos sąnaudos sudarė – 414840,00Lt. Veiklos sąnaudose didžiausią dalį sudarė darbo apmokėjimui skirtos lėšos kartu su sodra - 291969,09Lt;

Lyginant 2014 metų I ketvirtį su 2013 metų I ketvirčiu sumažėjo 38,7 tūkst. Lt.

Veiklos sąnaudos 2014 I ketvirtis lyginant su 2013 I ketvirčiu

Veiklos sąnaudos	2014 m. I ketvirtis tūkst. Lt	2013m. I ketvirtis tūkst. Lt	2014m. I ketv. lyginant su 2013m. I ketv.
1. Darbo apmokėjimui skirtos lėšos kartu su Sodra:	321,5	292	29,5
2. Pašalpos netekus darbingumo, žalos atlyginimas, kompensacijos	1,5	1,5	0
3. Draudimo paslaugos ir sutarčių garantai	2,3	10,1	-7,8
4. Telekomo, mobiliojo ryšio paslaugos	8,1	6,8	1,3
5. Auditų paslaugos	12,8	4	8,8
6. Kanceliarinės prekės, blankai, spauda	8,6	7,5	1,1
7. Reklama, skelbimai	1	1	-1
8. Komandiruočių išlaidos	3,5	0	3,5
9. Apskaitos programos atnaujinimas	0,9	0	0,9
10. Automobilių išlaikymo sąnaudos	9,4	12	-2,6
11. Banko paslaugos	1,4	3,1	-1,7
12. Tarša	0	0	0
13. Garantinis fondas	1,1	1	0,1
14. Atostogų kaupimai	0	0	0
15. Vanduo, šiluma, elektra	10,4	8,1	2,3
16. Konsultacinės paslaugos	10	0	10
17. Kitos įvairios sąnaudos sudarė	22,3	29	-5,7
Iš viso:	414,8	376,1	38,7

Siekiant pagerinti įmonės finansinę padėtį būtina mažinti debitorinį įsiskolinimą įmonei, nes įvairios įmonės ir įstaigos įmonei 2014-03-31 buvo likusios skolingos – 2026099,00 Lt, tame sk. abejotinos skolos sudarė – 62554.11 Lt, šios skolos trukdo įmonei laiku atsiskaityti su tiekėjais.

Pirkėjų skolos

2013-12-31 pirkėjų įsiskolinimas sudarė 2091429,00 Lt, o 2014-03-31 pirkėjų įsiskolinimas buvo – 2026099,00 Lt. Didžiausi įmonės skolininkai:

SKOLŲ ĮMONEI (DEBITORIŲ) Pavadinimas	2014 m. I ketvirtis Suma, Lt	2013 m. I ketvirtis Suma, Lt	Pastabos
UAB "Achempak"	156088,30	130826,30	Apmokėta (balandžio mėn.)
UAB „Aekas“	0,00	33094,52	Apmokėta
CJ WILDBIRD FOODS LIMITED (užsienis.)	120763,80	167112,67	Dalinai apmokėta 04 mėn..
AB Giraitės ginkluotės gamykla	0,00	23758,36	Apmokėta
UAB „Klasikos baldai“	58510,00	58510,00	2008-01-09 įsiteisėjęs teismo įsakymas perduotas vykdyti antstoliui. 2008-04-29 Kauno apygardos teismas iškėlė bankroto bylą.
Radviliškio ligoninė VšĮ	0,00	63287,89	Apmokėta
UAB "Kauno baldai"	0,00	26741,01	Apmokėta
UAB „Ekoauta“	90590,83	90590,83	2009-04-20 (Kauno apygardos teisme iškelta bankroto byla)
Pušynas LR VRM poilsio ir reabilitacijos centras	0,00	21846,55	Apmokėta
UAB "Verslo ekspertų pajėgos,,	386279,07	515653,77	Produkcija atkraunama tik iš anksto apmokėjus
Vilniaus r. savivaldybės administracija	0,00	59897,42	Apmokėta
UAB WILLOWLAND	47563,50	52266,75	Moka dalimis
UAB "Bičių korys"	18172,34	37808,02	Dalinai apmokėta
UAB "Kėdžių studija	4508,07	345872,81	Daroma užskaitos
UAB „Sanitex“	0,00	74122,91	Apmokėta
Viliaus Noselio PĮ	0,00	46567,35	Apmokėta
UAB Vilungė	21721,04	59004,07	Dalinai apmokėta
UAB „AML Baltic“	0,00	15724,08	Apmokėta
UAB Trasalis	8752,36	17752,36	
AB“ Lietuvos geležinkeliai“	36171,91	40578,00	Dalinai apmokėta
Vilniaus universiteto Onkologijos institutas	4997,30	34830,53	Apmokėta (balandžio mėn.)
VšĮ Šiaulių ligoninė	12475,10	62998,65	Apmokėta (balandžio mėn.)
UAB Deluxe Managment	74613,32	74613,32	2012-02-29
UAB Statva	65322,45	65322,45	Restruktūrizuojama įmonė
UAB Mitna	32442,32	22509,49	Dalinai apmokėta balandį
VšĮ Centro piliklinika	84324,14	0,00	Dalinai apmokėta balandį
UAB Plungita	25177,45	5311,00	Sumokėta 04 mėn
UAB Vildeta	23408,59	0,00	Dalinai apmokėta 04 mėn
VšĮ Vilniaus universitetinė ligoninė	26728,90	0,00	
Vilniaus lopšelis darželis Spygliukas	33240,06	0,00	
UAB I-Servise	15335,54	0,00	

Abejotinos skolos:

Pavadinimas	Suma, Lt	Pastabos
UAB "B 2"	3020,00	Ieškinio pateikimo data 2007-08-28
UAB "Eitvida"	500,00	„ 2008-06-28
UAB „Klasikos baldai“	58510,00	„ 2007-11-26
UAB "TAURES ir Ko"	524,20	„ 2007-10-31
Iš viso:	62554,11	

Finansinės skolos

Iš UAB „Swedbank lizingas“ pagal 2013-01-30 lizingo sutartį Nr.LT103481, buvo įsigytas lengvasis automobilis.

UAB „Swedbank lizingas“ 2013-12-31 įsiskolinimas sudaro- 22036,42 Lt,

2014-03-31 įsiskolinimas UAB „Swedbank lizingas“ sudarė – 74036,42 Lt.

Iš UAB „Swedbank“ pagal kredito sutartį Nr. 11-036378-KL gauta kredito suma 500000,00 Lt. Iš jų yra panaudoti 350000,00Lt

Trumpalaikiai įsipareigojimas

Skolos tiekėjams - tai skolos už žaliavas ir medžiagas naudojamas gaminių gamybai.

2013-12-31 skolos tiekėjams sudarė 1385017,00 Lt, 2014-03-31 yra – 1424952,00 Lt,

Išankstiniai apmokėjimai 2013-12-31 buvo - 234720,00 Lt, o 2014-03-31 sudarė – 90993,00 Lt, tame sk.:

- Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai ir su jais susiję mokesčiai - 488849,00Lt
- Darbo užmokestis nuteistiesiems 270362,52 Lt;
- Atostogų kaupimai kartu su Sodra 150076,38 Lt
- Soc. draudimo mokestis 68070,26 Lt

4. ĮMONĖS TEIKIAMOS PASLAUGOS IR GAMINAMA PRODUKCIJA

Įmonėje gaminami lauko baldai, stelažai, metalinės spintos rūbams bei dokumentams, darbataliai, metalinės tvoros, įvairūs siuviniai, skalbinių skalbimas, duonos – pyrago gaminių kepimas, spintelės įrankiams, biuro baldai, batų ir drabužių džiovinimo spintos, dezinfekcinės kameros, medienos gaminiai ir kita produkcija pagal atskirus užsakymus.

Didžiausi įmonės konkurentai yra Valstybės įmonės prie pataisos namų ir Neįgaliųjų įmonės.

5. ĮMONĖS KLIENTAI IR PAGRINDINĖS JŲ GRUPĖS

Pagrindiniai įmonės klientai yra biudžetinės įstaigos ir švietimo įstaigos perkančios mokyklinius baldus, auditorinius, kabinetinius baldus. UAB „Achempak“ teikiam paslaugas, CJ WILDBIRD FOODS LIMITED(ES) gaminam ir parduodam inkilus, lesyklėles, Verslo ekspertų pajėgos – gaminam ir parduodam lovajuostes, Verslo įmonėms – atliekamos paslaugos.

**6. ĮMONĖS INVENSTICIJOS PER FINANSINIUS METUS, DIDŽIAUSI
VYKDOMI IR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

**Pravieniškų valstybės įmonės prie pataisos namų metinis turto
skolinimosi planas 2014 m.**

Eil. Nr.	Laikotarpis, kuriuo ketinama įsigyti ilgalaikį turą	Ilgalaikio turto pavadinimas	Ilgalaikio turto vertė (apytikriai) Lt. už vnt.	Įmonės administracinis struktūrinis padalinys, kurio veiklos poreikiams tenkinti ketinama įsigyti materialųjį turą	Pastabos
1.	2014 m.	Kredito linijos suteikimas 500000,00 Lt iš AB banko Swedbank			Įmonės valdyba 2013 m. gruodžio 19 d. vykusiame Įmonės valdybos posėdyje (posėdžio protokolas Nr. 45) nutarė leisti Įmonei tokiomis arba geresnėmis sąlygomis, pratęsti kredito linijos sutartį Nr. 11-036378-KL su AB „Swedbank“ iki 2014-12-31. Ateityje atlikti bankų paslaugų kainų apklausą ir palyginimą.

**Pravieniškų valstybės įmonės prie pataisos namų metinis turto
įsigijimo planas 2014 m.**

Eil. Nr.	Laikotarpis, kuriuo ketinama įsigyti ilgalaikį turą	Ilgalaikio turto pavadinimas	Ilgalaikio turto vertė (apytikriai) Lt. už vnt.	Įmonės administracinis struktūrinis padalinys, kurio veiklos poreikiams tenkinti ketinama įsigyti materialųjį turą	Įsigijimai	Pastabos
1.	I-II ketvirčiai	Medžio ir baldinės plokštės apdirbimo įrengimai (naudoti)**	100 000 – 120 000	Pravieniškų filialas	Medžio capavimo staklės 1vnt.x4000 Lt (Jonas Blažys) Vertikalaus pjovimo staklės 1 vnt.x2200 Lt (Jonas Blažys)	Medžio ir baldinės plokštės apdirbimo įrengimai būtų naudojami Baldų ir medžio apdirbimo ceche. Pakeistų senus susidėvėjusius, neeksploatuojamus, kai kuriuos tik metalo laužui tinkamus įrengimus, kai kurie nauji įrengimai yra būtini

					<p>įvairios produkcijos gamybai, be jų nebūtų galutinai baigta detalių gamyba, daromi ruošiniai tolimesnei gamybai (statybinė mediena, vieno pjovimo lentos, skirtos inkilų gamybai Lukiškių filiale, baldiniai ruošiniai, ruošiniai lovajuosčių gamybai), jais būtų galima perdirbti medienos atraižas, daryti ruošinius tolesnei gamybai. Padidėtų Baldų ir medžio apdirbimo cecho apyvarta, gaminių kokybė. Įrengimai atsipirktų per 2-3 metus, prie jų dirbtų 20 nuteistųjų.</p>
2.	I-II ketvirtis	Autokrautuvas (naudotas elektrinis)*	40 000-50 000		<p>Baldų ir medžio apdirbimo cecho našesniai darbai reikalingas galingesnis akumuliatorinis autokrautuvas, kas įgalintų ceche dirbti dvejomis pamainomis. Papildomai dirbti autokrautuviu būtų įdarbintas 1 nuteistas. Šiuo metu turimas autokrautuvas yra nuomojamas ir tai yra brangu, kas mėnesį nuomai išleidžiame apie 1000 Lt. 2013 m. Įmonė planavo įsigyti dyzelinį autokrautuvią, tačiau jo negalima naudoti patalpose.</p>
3.	I-II ketvirtis	Kompresorius (2 vnt) (naudoti)*	17 500		<p>Pakeis senus, susidėvėjusius bei neekonomiškus įrengimus Pravieniškių filialo Baldų ir medžio apdirbimo ceche.</p>
4.	I-II	Katilinė (nauja)	70 000		<p>Katilinė būtų</p>

	ketvirtis					naudojama aptarnauti naujai įsigytas medienos džiovinimo kameras. Šiuo metu Baldų ir medžio apdirbimo ceche esančios džiovinimo kameros yra kiauros, jų eksploatacija yra per brangi. Įmonė priversta pirkti medienos džiovinimo paslaugą. Naujos kameros būtų naudojamos išpjautos medienos džiovinimui, kas leistų turėti džiovinimo medienos atsargų kitiems gaminiams gaminti. Padidėtų apyvarta, pelnas, atsipirktų per 2-3 metus, būtų įdarbinta 10-15 nuteistųjų.
5.	I-II ketvirtis	Medienos džiovinimo kameros iki 120 m ³ talpos (naudotos)	180 000			
6.	I-II ketvirtis	Siuvimo cecho įrengimai (nauji)	13 000	Panevėžio filialas		Siekiant padidinti gamybos apimtis ir gaminių kokybę, reikia atnaujinti susidėvėjusius bei neekonomiškus, įsigytus prieš 15 – 20 metų įrengimus. Jie dažnai genda, remontas yra brangus. Nauji įrengimai atsipirktų per 2 metus.
7.	I-II ketvirtis	Siuvimo cecho apšvietimo keitimas ir modernizavimas	10 000			Siuvimo cecho apšvietimui pagerinti bei atnaujinti siekiant taupyti elektros energijos sąnaudas.
8.	I-II ketvirtis	Baldinės plokštės apdirbimo įrengimai (naudoti)**	10 000	Vilniaus filialas		Nupirkti įrengimai būtų naudojami vietoj esamų senų, nusidėvėjusių. Lukiškių padalinyje – lesyklų ir inkilų gamybai, mažoms ovalioms detalėms išpjauti, būtų frezuojamos didelių matmenų ovalios detalės ir detalių reljefas. Rasų ir Sniego padaliniuose – stalų ir kitų baldų išpjautų detalių

						frezavimui. Padidėtų apyvarta, produktų kokybė, būtu įdarbinti 5 nuteistieji.
9.	I-II ketvirtis	Centrifuga (50 kg) (naudota)*	15 000			Vilniaus filialo Medienos ir paslaugų baras šiuo metu drabužių iš nuteistųjų skalbti nepriima, kadangi su turima centrifuga negalima kokybiškai išgręžti skalbinių, jie yra suplėšomi, todėl iš nuteistųjų gauname nemažai nusiskundimų. Naujai įsigyjama centrifuga leistų šiuos trūkumus pašalinti, padidėtų darbo našumas, gamybos apimtys ir pagerėtų paslaugų kokybė, padidėtų apyvarta.
10.	I-II ketvirtis	Automobilis pusiau krovininis, vienatūris (naudotas, pardavus turimą)*	25 000 – 35 000	Vilniaus filialas (Sniego padalinys)		Turimas automobilis Ford Transit PVD 766 visiškai pasenęs, jo remonto išlaidos viršija automobilio rinkos kainą, todėl jį eksploatuoti netikslinga ir nuostolinga (didelės degalų sąnaudos, tik trys sėdimos vietos, prastas pravažumas). Naujas automobilis sumažintų eksploatacijos išlaidas, turėtų būti 5 sėdimų vietų, naudojamas nuteistiesiems nuvežti montuoti baldus.
11.	I-II ketvirtis	Lengvasis automobilis (pardavus turimą)*	60 000	Pravieniškių filialas		Šiuo metu Įmonėje eksploatuojamas automobilis BMW X5, valst. Nr. EEP 111. Eksploatuoti šį automobilį yra nuostolinga ir netikslinga (didelės degalų sąnaudos, labai brangus einamasis-būtinasis remontas). Jis buvo pardavinėjamas 2013 m. gruodžio 30 d. vykusiame

						<p>naujame (pakartotiniame) viešajame prekių aukcione, tačiau, jo nepardavus, automobilis įmonėje eksploatuojamas toliau. Jį pardavus viešajame aukcione, Įmonė įsigytų ekonomiškesnį, sumažintų eksploatacijos išlaidas. 2013 m. kreiptasi į Kalėjimų departamentą prie LR TM dėl leidimo įsigyti kitą automobilį, pardavus turimą BMW X5 EEP 111.</p>
12.	I-II ketvirtis	Krovininis automobilis (naudotas, pardavus turimą)	40 000-50 000	Pravieniškių filialas		<p>Įmonės automobilis MAN 18.232, valst. Nr. AEE 194 (1995 m.) daugiausia naudojamas „Achempak“ įmonės produkcijai vežti. Jis per metus pravažiuoja apie 30 000 km. (18 000 km. – „Achempak“ produkcijai vežti ir 12 000 km. – Įmonės produkcijai vežti). Šiuo metu aukščiau minėtas automobilis nevažiuoja, nes yra sugedęs variklis. Variklio kapitalinio remonto kaina – 12 000-15 000 Lt. 1 km pravažiavimo savikaina su vairuotojo darbo užmokesčiu yra 2,8 Lt. Samdant transportą produkcijai vežti tektų mokėti 3,2-3,5 Lt/km. Iš įmonės „Achempak“ gauname 3,00 Lt/km (skaičiuojant be PVM). Per metus automobiliu MAN 18.232 papildomai pravažiuojama apie 40 maršrutų į Klaipėdą, Vilnių, Šiaulius vežant</p>

						didelius kiekius pagamintos produkcijos.
13.	I-II ketvirtis	Kompiuterinės įrangos atnaujinimas (2 nauji kompiuteriai) ir serverio keitimas	12 000	Įmonės administracijai bei Buhalterinės apskaitos skyriui		Būtina atnaujinti Įmonės Buhalterinės apskaitos skyriaus bei kai kurių administracijos padalinių kompiuterinę įrangą, nes šiuo metu turima yra pasenusi. Įmonės serveris dažnai stringa, mažėja darbuotojų darbo našumas.
14.	I-II ketvirtis	Atsarginės dalys ir kiti įrengimai *	120 000	VĮ		
15.	II-II ketv.	Buhalterinės apskaitos programa*	80 000	Įmonės BAS		2013 m. Įmonės buhalterinės programos modernizavimui buvo numatyta suma 30 000 Lt. 2014 m. po reorganizavimo sujungus valstybės įmones į VĮ „Mūsų amatai“, tokia programa tikrai bus reikalinga.

Kad įmonė dirbtų efektyviau ir konkurencingiau rinkoje, būtina gauti dotacijas iš valstybės biudžeto pastatų renovacijai, kad galėtume užbaigti cechų renovaciją (Pravieniškių pataisos namai – atviroji kolonija), bei įrengimų ir naujų technologijų įsigijimui.

Per 2014 metų I ketvirtį įmonė įsigijo ilgalaikio materialaus turto už – 49175,21 Lt

Kitos įrangos, prietaisų, įrankių įsigijo už – 6200,00 Lt t. y. medžio capavimo staklės 1 vnt ir vertikalaus pjovimo staklės 1vnt, šiuos įrengimus įsigijo Pravieniškių filialo Baldų ir medžio apdirbimo cechas.

Administracijos padalinys įsigijo lengvąjį automobilį TOYOTA ARENSIS 3B kurio įsigijimo vertė sudarė – 42975,21 litą.

Ilgalaikio turto nusidėvėjimo išlaidos per 2014 metų I ketvirtį sudarė 93521,35 Lt, lyginant su 2013 m. I ketvirčiu išlaidos sumažėjo 135,02. Lt.

**7. BENDRAS ĮMONĖS 2014 I KETVIRČIO DARBO UŽMOKESČIO FONDAS,
APIBENDRINTOS VIDUTINĖS MĖNESINĖS ALGOS PAGAL EINAMAS PAREIGAS**

Bendras įmonės darbuotojų darbo užmokestis pagal darbo sutartis ir nuteistųjų sudarė – 1122654,47 Lt:

iš jų – 602519,50 Lt sumokėta nuteistiesiems.

Direktoriaus vidutinė mėnesinė alga, neatskaičius mokesčių sudarė – 5164,60 Lt.

Direktoriaus pavaduotojo vidutinė mėnesinė alga, neatskaičius mokesčių sudarė – 3998.00 Lt.

Filialo direktorių vidutinė mėnesinė alga neatskaičius mokesčių sudarė nuo 3500,00 iki 4000,00 Lt.

**PRAVIENIŠKIŲ VALSTYBĖS ĮMONĖS PRIE PATAISOS NAMŲ
INFORMACIJA APIE DARBO UŽMOKESTĮ**

Pareigybės pavadinimas	Darbo užmokesčio vidurkis per mėnesį litais (neatskaičius mokesčių)					
	2013 m.	2014 I ketv.	2014 II ketv.	2014 III ketv.	2014 IV ketv.	2014 m.
Direktorius	5477	5165				
Direktoriaus pavaduotojas	4660	3998				
Vyriausioji buhalterė	4216	4498				
Vilniaus filialo direktorius	4000	4000				
Vilniaus fil. direktoriaus pavad. plėtrai	3200	3200				
Panevėžio filialo direktorius	3200	3500				
Skyriaus viršininkai	3400	3400				
Cechų ir barų viršininkai	3125	3100				
Meistrai	2332	2350				
Projektų vadovai	2950	2950				
Dizaineriai ir technologai	2160	2467				
Vairuotojai	2175	2175				
Kiti tarnautojai	2112	2150				

2014 metų I ketvirtyje vidutinis įmonės darbuotojų skaičius dirbančių pagal darbo sutartis buvo 79 žmonės. Gamyboje per 2014 metų I ketvirtį vidutiniškai dirbo 874 nuteistieji, vidutinis sąlyginis įdarbintų nuteistųjų skaičius sudarė – 641, vidutinis mėnesinis nuteistojo darbo užmokestis sudarė -313.32 Lt.

2013 metų I ketvirtį įmonėje vidutiniškai dirbo – 81 žmogus, tame skaičiuje dirbusių pagal darbo sutartis – 79 žmonės (iš jų 2 nušalinti) ir 1 pareigūnas (nušalintas). Gamyboje 2013 metų I ketvirtyje vidutiniškai dirbo 858 nuteistieji, vidutinis sąlyginis įdarbintų nuteistųjų skaičius sudarė-657, vidutinis mėnesinis nuteistojo darbo užmokestis sudarė – 342.46 Lt.

8. ĮMONĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS IR APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Įmonė, skiria netekties pašalpas mirus šeimos nariams, skiria premijas darbuotojams už nepriekaištingą ir sąžiningą darbą jubiliejaus proga.

Kas liečia aplinkosauga Įmonė yra sudariusi sutartis su UAB "Kauno švara", dėl netinkamų naudojimui dienos šviesos (liuminescencinių) lempų, padangų, akumuliatorių, nebenaudojamos elektros ir elektroninės įrangos priėmimo, su UAB "PEATA" dėl apmokestinamos pakuotės atliekų tvarkymo, su UAB "TIS" dėl buitinių nepavojingų atliekų, (arba/ir statybinis laužas ir gamybinės atliekos) išvežimo.

9. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ IV-VIII SKYRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI

Įmonė savo interneto svetainėje viešai skelbia įmonės tikslus ir uždavinius, finansinius ir kitus veiklos rezultatus (planinius ir faktinius), įmonės direktoriaus jo pavaduotojo mėnesines algas, metinę veiklos ataskaitą, planinius ir faktinius veiklos rezultatus, įmonės įstatus ir kita.

Metinės finansinės ataskaitos sudarytos remiantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymo, Finansinės atskaitomybės įstatymais bei Verslo apskaitos standartų nuorodomis ir yra pateiktos Lietuvos Respublikos nacionaline valiuta – litais (Lt).

Įmonės pasirinktas duomenų pateikimo Metinėse finansinėse ataskaitose tikslumo lygis – litai (sveiki skaičiai).

Buhalterinių sąskaitų planas yra pagrįstas Įmonės veiklos specifika, pakankamai išsamus, parengtas vadovaujantis VAS. Metinės finansinės ataskaitos pateikiamos pagal Lietuvos Respublikos teisės aktuose nustatytą tvarką, naudojamos Metinių finansinių ataskaitų formos atitinka norminių aktų reikalavimus. Informacija Metinėse finansinėse ataskaitose grupuojama tinkamai.

Įmonei tvarkyti apskaitą, pagal tarptautinius apskaitos standartus yra nenaudinga dėl šių priežasčių:

- kadangi tarptautinių apskaitos standartų nuostatos taikomos didelėms įmonėms, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama reguliarioje rinkoje, įmonė vertybinių popierių neturi;
- šiuo metu Įmonė nepasiekia tokių Finansinių kriterijų, kaip pardavimo pajamos per ataskaitinius finansinius metus – 50 mln. litų, o Balanse nurodyto turto vertė – 100 mln. litų.

Nėra ir nefinansinių kriterijų, kurie numato leisti obligacijas ir kitus nuosavybės vertybinius popierius.

Tarptautinių apskaitos standartų taikymas įmonei neteiktų reikšmingos naudos, o tik dideles sąnaudas. O tai prieštarauja pačių Tarptautinių apskaitos standartų taikymo rekomendacijoms valstybės valdomose įmonėse.

10. VEIKLĄ APIBŪDINANTYS PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI (PELNINGUMO, LIKVIDUMO, TURTO PANAUDOJIMO EFEKTYVUMO) JŲ KAITA PER 3 METUS

Įmonės finansiniai rodikliai yra įvertinti pagal įmonių pagrindinių finansinių rodiklių ketvirtinio statistinio tyrimo metodiką, patvirtintą Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus 2007 m. sausio 30 d. įsakymu Nr. DĮ-34.

	2011 m.		2012 m.		2013 m.	
Pelningumo koeficientai						
Turto pelningumas	<u>404077</u>		<u>-1493201</u>		<u>-459554</u>	
grynasis pelnas /Visas turtas	14282112	2,83%	13086515	-11,41%	11196263	-4,10%
Bendras pardavimų pelningumas	<u>2203572</u>		<u>364392</u>		<u>1108022</u>	
Bendras pelnas/pardavimo pajamos	17057767	12,92%	16997036	2,14%	14611639	7,58%
Grynasis pardavimų pelningumas	<u>404077</u>		<u>-1493201</u>		<u>-459554</u>	
Grynasis pelnas/ Pardavimo pajamų	17057767	2,37%	16697036	-8,94%	14611639	-3,15%
Veiklos pelningumas	<u>414828</u>		<u>-1488459</u>		<u>-461062</u>	
Veiklos pelnas/ pardavimo pajamos	17057767	2,43%	16997036	-8,76%	14611639	-3,16%
Kapitalo pelningumas	<u>404077</u>		<u>-1493201</u>		<u>-459554</u>	
Grynasis pelnas/Nuosavas kapitalas	10444369	3,87%	8941979	-16,70%	8482425	-5,42%
Mokumo rodikliai						
Einamasis likvidumas	<u>7088976</u>		<u>6175165</u>		<u>4458594</u>	
Trumpalaikis turtas/Trumpalaikiai įsipareig.	3837743	1,85	4124547	1,50	2691802	1,66
Kritinis likvidumas	<u>3635791</u>		<u>4149313</u>		<u>2770156</u>	
Trumpalaikis tur - Atsargos/trumpalaikiai įsip	3837743	0,95	4124547	1,01	2691802	1,03
Bendrasiskolos rodiklis	<u>3837743</u>		<u>4144536</u>		<u>2713838</u>	
Visi įsipareg./ Visas turtas* 100	14282112	0,27	13086515	0,29	11196263	0,24
Ilgalaikio įsiskolinimo rodiklis	<u>0</u>		<u>19989</u>		<u>22036</u>	
Ilgalaikiai įsipareigojimai/ visas turtas	14282112	0,00	13086515	0,0015	11196263	0,0020
Trumpalaikio įsiskolinimo rodiklis	<u>3837743</u>		<u>4124547</u>		<u>2691802</u>	
Trumpalaikiai įsipareig./visas turtas	14282112	0,27	13086515	0,32	11196263	0,24
Veiklos efektyvumo rodikliai						
Apyvartumo rodikliai	<u>17057767</u>		<u>16997036</u>		<u>14611639</u>	
Pardavimo paj. ./Trumpala tur.- trump. įsipar	3250233	5,25	2050618	8,29	1766792	8,27
Apyvartinio kapitalo ir turto santykis	<u>10444369</u>		<u>8941979</u>		<u>8482425</u>	
Apyvartinis kapitalas/ Visas turtas	14282112	0,73	13086515	0,68	11196263	0,76
Manevringumo koeficientas	<u>7087976</u>		<u>6175164</u>		<u>4458594</u>	

Trumpalaikis turtas/Nuosavo kapitalo	9188298	0,77	9188297	0,67	9188297	0,49
Veiklos sąn.tenkančios 1 pardavimų litui	<u>1788744</u>		<u>1852851</u>		<u>1569084</u>	
veiklos sąnaudos/ pardavimo pajamų	17057767	0,1	16997036	0,11	14611639	0,11
Viso turto apyvartumas kartais	<u>17057767</u>		<u>16997036</u>		<u>14611639</u>	
Pardavimo pajamos/ Visas turtas	14282112	1,19	13086515	1,30	11196263	1,31
Igalaikio turto apyvartumas kartais	<u>17057767</u>		<u>16997036</u>		<u>14611639</u>	
Pardavimo pajamos/ Ilgalaikio turto	7194136	2,37	6911351	2,46	6737669	2,17
Trumpalaikio turto apyvartumas kartais	<u>17057767</u>		<u>16997036</u>		<u>14611639</u>	
Pardavimo pajamos/Trumpalaikis turtas	7087976	2,41	6175164	2,75	4458594	3,28
Atsargų apyvartumas dienomis	<u>3452185</u>		<u>2025851</u>		<u>1688438</u>	
Atsargos*365/ Pardavimo pajamų	17057767	73,9	16997036	43,5	14611639	42,18
Pirkėjų įsiskolinimo apyvart. dienomis	<u>2068809</u>		<u>2817488</u>		<u>2091429</u>	
Pirkėjų įsiskolini. *365/Pardavimo pajamos	17057767	44,27	16997036	60,50	14611639	52,24
Pardavimų savikaina tenkanti 1 pard. Lt.	<u>14854195</u>		<u>16632644</u>		<u>13503617</u>	
Pardavimo savikaina/Pardavimo pajamos	17057767	0,87	16997036	0,98	14611639	0,92
Pardavimų apim. tenkanti 1 darb. Su nut.	<u>17057767</u>		<u>16997036</u>		<u>14611639</u>	
Pardavimo pajamos/darb sk. su nuteist.	843	20234,6	890	19097,79	916	15951,57
Pagamin. sav. tenkanti 1 pardavimo Lt.	<u>11880728</u>		<u>18485495</u>		<u>15072701</u>	
Pagaminimo savikaina/pardavimo pajamos	17057767	0,96	16997036	1,09	14611639	1,03

Likvidumo koeficientai

RODIKLIS	L. geri ir geri rod.	2011 m.		2012 m.		2013 m.	
		Reikšmė	Vertinimas	Reikšmė	Vertinimas	Reikšmė	Vertinimas
Absolius likvidumo koeficientas	0,2	0,49	Labai geras	0,34	Geras	0,24	Geras
Greito (kritinio) likvidumo koeficientas	1,0-1,5	1,06	Normalus	1,08	Normalus	1,03	Normalus
Bendro (einamojo) likvidumo koeficientas	1,2-2,0	1,78	Geras	1,61	Geras	1,66	Geras
Grynojo apyvartinio kapitalo koeficientas	Kuo didesnis, tuo geriau	0,20	Geras	0,18	Geras	0,16	Geras

Likvidumo rodikliai parodo Įmonės pajėgumą laiku vykdyti skolinius įsipareigojimus. Kadangi ne visas trumpalaikis turtas vienodai likvidus, tai skaičiuojami keli likvidumo rodikliai.

Dauguma Įmonės likvidumo rodiklių dėl sumažėjusios trumpalaikio turto vertės bei sumažėjusių trumpalaikių įsipareigojimų 2013 metais sumažėjo, tačiau vis tiek yra vertinami teigiamai. Rizikos, kad Įmonė galėtų susidurti su mokumo problemomis, nėra. Įmonės 2013 m.

likvidumo rodiklių pokyčiai, palyginti su 2012 m., sąlyginai nedideli. Dauguma rodiklių vertinami gerai.

Mokumo koeficientai

RODIKLIS	L. geri ir geri rod.	2011 m.		2012 m.		2013 m.	
		Reikšmė	Vertinimas	Reikšmė	Vertinimas	Reikšmė	Vertinimas
Manevringumo koeficientas	>0,5	0,68	Geras	0,69	Geras	0,53	Geras
Įsiskolinimo koeficientas	<0,50	0,26	Labai geras	0,32	Geras	0,24	Geras

Manevringumo koeficientas parodo, kokią nuosavo kapitalo dalį sudaro trumpalaikis turtas. Rodiklio reikšmė žemiau 0.3 laikoma nepatenkinama, virš 0.5 gera. 2013 metais šis rodiklis mažesnis negu 2012 metais dėl trumpalaikio turto vertės sumažėjimo.

Įsiskolinimo koeficientas, dar vadinamas ir skolos koeficientu, parodo kiek 1-nam turto litui tenka skolų. Kuo rodiklio reikšmė žemesnė, tuo skolos labiau padengtos turto, tad bankai ir kiti kreditoriai vertina žemą šio rodiklio reikšmę. Laikoma, kad koeficiento reikšmei esant žemiau 0.5 būklė yra gera, reikšmei esant virš 0.7 būklė laikoma nepatenkinama. Lyginant su 2012 metais Įmonės skolos koeficientas 2013-aisiais sumažėjo dėl sumažėjusių trumpalaikių įsipareigojimų ir toliau išlieka vertinamas gerai. Įmonė yra stabili.

Pelningumo koeficientai

RODIKLIS	2011 m.	2012 m.	2013 m.
Bendrasis pelningumas	0,13	0,02	0,08
Grynasis pelningumas	0,02	-0,09	-0,03
Nuosavo kapitalo pelningumas	0,04	-0,17	-0,05

Pelnas yra labai svarbus Įmonės veiklos rodiklis, jo reikia Įmonei finansiniam verslo pajėgumui palaikyti. Bendriausia prasme pelnas suprantamas kaip teigiamas Įmonės tam tikro laikotarpio ūkinės veiklos rezultatas. Tačiau absoliutus pelno rodiklis ne visada atspindi Įmonės veiklos efektyvumą, todėl, norint įvertinti Įmonės veiklos efektyvumą įvairiais aspektais, reikia apskaičiuoti pelningumo rodiklius. Pelningumas yra pelno santykis su tam tikru Įmonės veiklos rodikliu, turinčiu ryšį su pelnu. Priklausomai nuo to, kokios veiklos efektyvumą norime nustatyti, pasirenkame atitinkamus pelningumo rodiklius.

Skaičiuojant pardavimų efektyvumą, apskaičiuojame bendrąjį, veiklos ir grynąjį pelningumą. Šie pelningumo rodikliai atspindi pardavimų efektyvumą įvairiuose įmonės veiklos etapuose.

Kadangi Įmonė 2013 metais dirbo nuostolingai, grynojo ir nuosavo kapitalo pelningumo rodikliai yra neigiami – Įmonės pardavimai negeneruoja pakankamų pinigų srautų padengti visoms sąnaudoms. Bendrasis pelningumo rodiklis (pelno marža) yra žemas. Tai vertinama nepatenkinamai. 2013 metais lyginant su 2012-aisiais visi pelningumo rodikliai pagerėjo. Tačiau vertinant pelningumo rodiklius svarbu atsižvelgti į tai, kad Įmonės tikslai yra ne tik pelno siekimas, bet ir kuo didesnio procento nuteistųjų asmenų įdarbinimas mokant jiems darbo užmokestį. Šis Įmonės uždavinys, esant didelei konkurencijai sektoriuose, kuriuose veikia Įmonė, apsunkina pelno gavimo galimybes

Turto panaudojimo efektyvumo (apyvartumo) koeficientai

RODIKLIS	2011 m.	2012 m.	2013 m.
Atsargų apyvartumas dienomis	84,83	44,46	45,64
Veiklos sąnaudų koeficientas	0,10	0,11	0,11

Apyvartumas – tai Įmonės pajamų ir atitinkamos turto dalies santykis, parodantis kiek apyvartų per metus daro pinigai, investuoti į tam tikros rūšies turtą. Apyvartumo rodikliai finansų literatūroje dar vadinami aktyvumo rodikliais, nes jie parodo, kaip aktyviai Įmonė naudoja savo turtą.

Atsargų apyvartumas dienomis parodo, per kiek dienų yra atnaujinamos atsargos norint parduoti numatytą produkcijos kiekį.

Veiklos sąnaudų koeficientas (veiklos sąnaudų ir pardavimų santykis) parodo, kokia veiklos sąnaudų dalis panaudojama pardavimų procese. Priimta, kad šios sąnaudos neturėtų sudaryti daugiau kaip 0,2 pardavimų vertės. 2013 metais, kaip ir praėjusiais, šis rodiklis išliko nepakitęs.

Atsargų apyvartumas dienomis parodo prekių ir gamybos panaudojimą per metus, per kiek dienų yra atnaujinamos atsargos norint parduoti numatytą produkcijos kiekį. 2013 metais šis rodiklis išliko panašus kaip 2012 metais.

Pardavimų apimtis tenkanti 1 dirbančiajam įskaitant ir nuteistuosius per 2013 metus sudarė 15951,57 litus. Lyginant su 2012 metais, pardavimų apimtis tenkanti vienam dirbančiajam įskaitant ir nuteistuosius sumažėjo todėl, kad buvo pagaminta mažiau produkcijos, o dirbančiųjų skaičius padidėjo.

11. VALDYMO ORGANAI

L. e. direktoriaus pareigas – Iginijus Šakūnas.

Pravieniškių valstybės įmonės prie pataisos namų valdyba:

1. Mindaugas Petkelis – Kalėjimų departamento Infrastruktūros ir turto valdymo skyriaus vedėjas;
2. Viktor Buičik – Kalėjimų departamento l. e. Biudžeto planavimo skyriaus vedėjo pareigas;
3. Jurgita Žilienė - Kalėjimų departamento l. e. direktoriaus pavaduotojo pareigas Rimas Lutcas - Kalėjimų departamento Infrastruktūros ir turto valdymo skyriaus vyriausiasis specialistas;
4. Gediminas Šimkus - Kalėjimų departamento Infrastruktūros ir turto valdymo vyriausiasis specialistas.

**12. KITA IKI PRANEŠIMO AR VEIKLOS ATASKAITOS PASKELBIMO DIENOS
PAAIŠKĖJUSI SVARBI INFORMACIJA, TURINTI ĮTAKOS VALSTYBĖS VALDOMOS
ĮMONĖS VEIKLAI**

Tokios informacijos nebuvo.

L. e. direktoriaus pareigas



Iginijus Šakūnas

L. e vyr. buhalterės pareigas



Rosita Kudrevičienė